

Søknad – Byregion Fase 2

Søknadsnr.	2015-0051	Søknadsår	2015	Arkivsak
Støtteordning	Utviklingsprogrammet for byregioner fase 2 (2015-2017)			
Prosjektnavn	Styrking av samspillet i byregion Ålesund			

Kort beskrivelse

Prosjektet skal styrke samspillet i byregion Ålesund mellom kommuner og nærings- og samfunnsaktører. Regionen har deltatt i fase 1 av byregionprogrammet og har der analysert egenskapene og potensialet for regionen. Fase 2 vil videreutvikle det regionale samspillet og der i gjennom realisere regionens potensial. Prosjektet vil nå dreie fra å vektlegge analyse og kunnskapsinnhenting til å iverksette handling.

Prosjektbeskrivelse

Ålesund kommune, sammen med kommunen Sula, Haram, Giske og Skodje står som søkere i denne fasen av byregionprogrammet. Næringslivet, representert ved næringsutviklings- og innovasjonsselskapet ÅKP som er delvis eide av kommunene, inngår i prosjektpartnerskapet. Kretsen av deltagende kommuner kan bli utvidet, ettersom den funksjonelle bo- og arbeidsmarkedsregionen griper inn i et område som er større enn det disse kommunene representerer.

Begrunnelsen for å delta i byregionprogrammet har vært å etablere og gjennomføre et utviklingsprosjekt som bidrar til å endre fokus fra by og omland til "Byregionen Ålesund", under erkjennelsen av at samhold og samhandling i regionen gir styrke. Dermed skal det dannes et grunnlag for en målrettet utviklingsprosess som skaper en attraktiv og vekstkraftig byregion. Det er i fase 1 skissert aktuelle områder som nå skal få spesiell oppmerksomhet. Det er et uttrykt ønske fra deltakende kommuner og sentrale aktører i nærings- og samfunnslivet, at prosessen som startet i fase 1 må videreføres i konkrete handlinger og tiltak. Fase 2 i byregionprogrammet vil nettopp ha fokus på å videreutvikle, detaljere og iverksette strategier og tiltak som utvikler samspillet og vekstkraften i byregionen.

Viktige milepæler og tilhørende aktiviteter vil være:

September 2015 - Prosjektet har startet opp

- Utforme og vedta endelig prosjektplan med budsjett og møteplan
- Konstituere prosjektorganisasjonen og styringsgruppen
- Inngå avtaler mellom partene i prosjektet

Sommer 2016 - En omforent byregion-strategi med tilhørende tiltak foreligger

- Gjennomføre en «smart» strategiprosess.
- Koordinere med kommunenes og fylkeskommunens planprosesser.

- Utforme mål og handlingsplan for iverksetting av strategien og kommunisere denne.

Høst 2016 - Byregionen tas med i Samferdselsdep. sin belønningsordning

- Samarbeid med Vegvesenet og andre instanser for å utforme nødvendig dokumentasjon.
- Samarbeid og samordning med fylkeskommunen og berørte kommuner og utarbeiding av saksfremlegg til politisk behandling.
- Deltakelse i planlegging av øvrig transportinfrastruktur på Sunnmøre.

Høst 2017 - Byregionen fremstår attraktiv, samkjørt og handlingsorientert

- Et regionalt utviklingsorgan er pådriver og iverksetter av regionale utviklingstiltak
- Utarbeide en web-portal og annet materiale, kombinert med aktiv bruk av media for å profilere byregionen.
- To byregionkonferanser arrangeres i løpet av prosjektperioden for å sette byregionen og vertskapsattraktivitet på dagorden for et større publikum.
- Prosjektet samarbeider med andre utviklingsprosjekter og – aktører.

Desember 2017 - Prosjektet evalueres og avsluttes

- Prosjektet og regionsamarbeidet evalueres.
- En plan for veien videre etter prosjektavslutning bestemmes.
- Prosjektregnskap og rapportering utarbeides.

Deltatt i fase 1 av Utviklingsprogrammet for byregioner: Ja

Ålesundregionen (fem kommuner + næringsutviklingsselskapet ÅKP) deltok i Fase 1 av KMDs byregionprogram og mottok i 2014 et tilsagn på kr 1.250.000,-.

Kontaktopplysninger

Funksjon	Navn	Adresse/poststed	Mobil
Søker / Prosjekteier	Ålesund kommune Org.nr:942953119	Keiser Wilhelmsgt. 11 6003 ÅLESUND	99 58 88 71
Kontakt- person	Ronny Frekhaug	Keiser Wilhelmsgt. 11 6003 ÅLESUND	99 58 88 71
Prosjekt- leder	Astrid Eidsvik	Keiser Wilhelmsgt. 11 6003 ÅLESUND	997 24 798

Geografi

1504-Ålesund, 1529-Skodje, 1531-Sula, 1532-Giske, 1534-Haram

Spesifikasjon

Bakgrunn

Sunnmøre, med byregionen Ålesund i sentrum, er vertskap for landets mest komplette maritime og marine industriklynger. Her ser vi konturene av global-integrerte konsern med hurtige forflytninger av arbeidsoppgaver langs hele verdikjeden og til steder hvor balansen mellom kompetanse og kostnader gir best lønnsomhet. Skal disse bedriftene med tilhørende underleverandør-nettverk fortsette å utvikle seg i regionen, må det legges til rette for at næringsklyngene trives i regionen. Satsninger innenfor de viktigste næringsklyngene, GCE Blue maritime og arena-møbel og arena-marin, har alle «vertskapsattraktivitet» på dagsorden og ønsker å spille på lag med regionale og lokale myndigheter i så måte. En velfungerende og sterk Ålesundregion er en motor for utvikling nærings- og samfunnslivet på hele Nord-Vestlandet.

Historisk har det vært en tydelig funksjons- og arbeidsdeling mellom by og omland på Sunnmøre og i Ålesunds nærregion. Arbeidsdelingen mellom byen og omlandet har blitt enda tydeligere de siste årene. Byen huser i økende grad tjenesteytende næringer mens industriproduksjonen og boligveksten særlig foregår i nabokommunene. På mange måter er by- og byregionutviklingen drevet frem av randkommunene hvor den industrielle kraften skapes. Byen får mer preg av å drive tjenesteproduksjon, kunnskapsutvikling, forretningsmessige og annen privat og offentlig tjenesteyting for regionen. Dette fordrer et regionalt samspill mellom byen og omlandet om å utnytte det regionale potensialet.

Ålesundregionens 77.000 innbyggere er fordelt på et relativt lite areal (578 km²) sammenliknet med andre byregioner. Med en middels forventet folketallsutvikling, vil regionen vokse med nærmere 25.000 personer frem til 2040, vesentlig mer dersom en definerer pendlingsomlandet til 45 minutters reisevei. Behovet for boligbygging, arealutnyttelse, offentlig tjenester og transportløsninger må håndteres i et regionalt perspektiv. I fase 1 ble det startet en prosess med å etablere et regionalt utviklingspartnerskap mellom kommunene i regionen og mellom kommunene og nærings- og samfunnslivet. Dette partnerskapet er det enighet om å utvikle videre i fase 2 og knytte det til konkrete handlinger som styrker regionens videre utvikling.

Samfunnsanalysen(e) i fase 1, forprosjektet, har dokumentert regionale utviklingstrekk og sett nærmere på hva som fremmer utvikling og utnytting av regionens vekstpotensial. Oppsummert visere denne at Ålesundregionen kjennetegnes av:

- En kompakt bo- og arbeidsmarkedsregion
 - 88 prosent av arbeidsstyrken arbeider innenfor regionen, og det foregår omfattende pendling mellom kommunene.
- Jevn befolkningsvekst
 - men med relativt få unge voksne, underskudd på kvinner og et lavt utdanningsnivå.
- Et sterkt, kunnskapsbasert og globalt orientert næringsliv
 - kultur for entreprenørskap og innovasjon preger næringslivet, skjønt noen få bransjer dominerer, avhengigheten til offshorenæringen er stor, de eksterne eierinteresser øker og det er utfordrende å rekruttere kompetanse til regionen

- Tydeligere regional arbeidsdeling

– industriproduksjon foregår i omlandet mens byen i økende grad blir et tjeneste-senter for bedrifter og privatpersoner. Det understreker betydningen av samspillet i regionen og mellom by-omland

- Vakkert bysentrum men få urbane kvaliteter

– studenter, tilflyttere og andre etterlyser et mer levende og tilgjengelig sentrum med bymessige tilbud.

- Campus Ålesund representerer en unik kunnskapsnode

- her samlokaliseres og samspiller utdannings- og forskning, næringsliv og kommune/fylkeskommune som er unikt i nasjonal sammenheng.

- Regionale mennesker og bedrifter

– både bedrifter og innbyggere vektlegger regionens totaltilbud og er lite opptatt av kommunegrensene.

- Svak kollektiv- og transportinfrastruktur

– begrenser den regionale mobiliteten og sammenbindingen. Vekst i befolkning og næringsaktivitet tilsier en oppgradering av transportsystemet.

- Manglende regionale visjoner

– Næringsklyngene og øvrige samfunnsaktører etterlyser et regionalt vertskap med et regionalt perspektiv som er basert på et strategisk og politisk samspill over kommunegrensene og sektorer.

Samfunnsanalysen viser behov for en sterkere samhandling i Ålesundregionen. Et regionalt lederskap må skapes og aktivt dyrke regionens samlede fortrinn og særskilte utviklingsmuligheter. Det handler om å vinne kampen om talent, arbeidskraft og bedrifter, dvs. sikre at dagens arbeidstakere og bedrifter ønsker å forbli i regionen og at kompetansesarbeidskraft fra andre deler av Norge og verden ønsker å flytte til hit. Samtidig må en balansere det urbane og by-messige med småbyfordelene og det bynære omlandet. Byregion må finne sin posisjon og bygge på de attraktivitetsfaktorene som er spesielle her. Det faktum at nærings- og sam-funnsnivå blir stadig mer globalisert og kunnskapsbasert, gjør at regionens vertskapsrolle stilles overfor nye utfordringer.

Tilstedeværelse av en institusjonell «regional miks» som understøtter og koordinerer de ulike interessentene, mener vi vil være avgjørende for å utløse det regionale potensialet. I et slikt perspektiv kan de administrative kommunegrensene komplisere ivaretagelsen av regionsperspektivet med mindre man greier å utvise et felles, regionalt lederskap.

Med bakgrunn i analysen i fase 1 er det skissert noen aktiviteter som kan styrke den regionale samhandlingen og byregionens posisjon. Disse vil bli videreutviklet og detaljert i fase 2, hovedprosjektet:

- Bygge et regionalt partnerskap mellom kommunene og næringslivet

- Sammen med fylkeskommunen, utvikle et moderne og effektivt kollektivtransport system som kan gjøre Byregionen Ålesund til del av belønnings- og miljøavtaleordningen til Samferdselsdepartementet.
- Utvikle et apparat for byregionen som fungerer som pådriver og iverksetter, basert på nettverk og samspill mellom de viktigste aktørene i regionen.
- Utvikling av en ByRegion-strategi med tilhørende tiltak.
- Styrking av byregionens profil og oppmerksomhet
- Styrke innsatsen i og for Byregionen gjennom å samarbeide med andre pågående utviklingsprosjekter- og aktører.

Prosjekt mål

Prosjektet har som målsetning å bygge et regional partnerskap som sammen legger til rette for en fremtidsrettet og attraktiv byregion for både nærings – og samfunnsliv og med følgende delmål:

- Partnerskapet mellom byregionkommunene og representanter for næringslivet er styrket.
- En felles regional visjon med utviklingsmål som kan løfte samspillet, attraktiviteten og vekstkraften i byregionen, er definert.
- Strategier og tiltak som sørger for iverksetting av regionalt samspill og utvikling er bestemt og tatt i bruk.
- Prosjektet har samordnet og nyttiggjort seg av fylkeskommunens prosjekt «byen som regional motor», Sunnmøre Regionråd sitt arbeid med samfunnsutvikling og næringsklyngene tilrettelegging for kunnskapsbasert vekst.
- Gjennom aktiv deltakelse i nettverk med andre regioner er det ervervet verdifulle impulser og læring om samfunnsutvikling i byregioner.
- Det er skapt et positivt omdømme og mer kunnskap om byregionen hos egne innbyggere, bedrifter, potensielle tilflyttere, samt sentrale myndigheter.

På hvert styringsgruppemøte vil en vurdere i hvilken grad prosjektet evner å oppnå målsetningene og hvilke grep som eventuelt må tas for å styrke måloppnåelsen.

Målsetningene som er definert for prosjektet i Ålesundregionen vil være positivt for utviklingen på hele Nordvest-landet. Samspillet og partnerskapet som utvikles her vil også ha overføringsverdier til andre regioner.

Forankring

Ålesund kommunen har i sin kommuneplan for perioden frem til 2020 sagt om byens- og regionens utvikling:

"Som største by mellom Bergen og Trondheim og "regionens motor" må Ålesund påta seg et særlig ansvar for utviklingen i regionen. Både Ålesund kommune og Møre og Romsdal fylke har et uttalt ønske om å utvikle og forsterke Ålesund som landsdelssenter. Ålesund skal være Nord-Vestlandets

mest urbane, handlekraftige og innovative by og bidra til at næringslivet, kulturlivet og FoU-miljøet i regionen står sterkt både i et lokalt, regionalt, nasjonalt og globalt perspektiv. Ålesund er fortsatt for liten til å møte mange av de framtidige utfordringene alene. Det synes å være et stort potensiale i å utvikle det regionale samarbeidet både om generell samfunnsutvikling og utvikle det interkommunale samarbeidet om kommunale tjenester."

De andre kommunene har enten tatt regionsperspektivet tilsvarende inn i sine kommuneplaner, eller legger dette inn i de planprosessene som nå pågår.

Prosjektet forankres i partnerskapet som ble dannet i fase 1 mellom de fem kommunene og ÅKP som representerer næringslivet. Alle kommunene har fattet positive vedtak i sin for-mannskap om å delta i fase 2 av byregionprogrammet og med de forpliktelser som det innebærer. Utskrift av vedtakene ligger vedlagt (Ålesunds og Harams vedtak ettersendes). Styret i ÅKP har på sin side uttrykt at næringsutviklings- og innovasjonsselskapet ønsker å delta videre i partnerskapet med å utvikle byregionen.

Prosjektorganisering

- Prosjekteier og –ansvarlig for prosjektet er Ålesund kommune ved rådmannen. Er ansvarlig for at prosjektet gjennomføres iht. bevilgningen som er gitt av KMD. Har løpende kontakt med prosjektleder
- Styringsgruppen utgår av partnerskapet i prosjektet. Styringsgruppen bidrar med for-ankring, drøftinger, faglige innspill og følger opp fremdriften i prosjektet og ledes av rådmannen i Ålesund.
- Prosjektråd bestående av ordførerne i regionen. Rådet vil bli innkalt når det er behov for politiske avklaringer og for å orientere om prosjektets fremdrift.
- Referansegruppe bestående av ressurspersoner fra næringsliv, statlig sektor, samt forsknings – og kompetansemiljø i regionen. Referansegruppen vil fungere som et rådgivende organ for prosjektet.
- Prosjektledelsen er faglig ansvarlig for gjennomføringen av prosjektaktivitetene og at disse gjennomføres i henhold til prosjektplanen. Prosjektleder rapporterer til prosjekt-ansvarlig og styringsgruppa. Prosjektleder vil bli utpekt når søknaden til KMD er behandlet og rammene for prosjektet er bestemt.

Prosjektets organisering vil gjenspeile det arbeidet som skal utføres og vil endelig bli fastlagt når rammer og ressurser er avklart.

Prosjektleder må ha inngående kunnskap om regionen og dens nærings- og samfunnsnivå. Prosjektleder må også ha strategisk og teoretisk innsikt om region- og næringsutvikling, kombinert med evne til å lede og iverksette prosjekter med mange interessenter. Etersom utvikling av kunnskap, partnerskap og iverksetting av aktiviteter har hovedfokus i Fase 2, er det viktig at prosjektleder er en del av regionen/partnerskapet og slik sikrer at kunnskapen som utvikles forblir i regionen og i det regionale partnerskapet.

Samarbeidspartnere

Prosjektet gjennomføres i samarbeid og dialog med aktører fra ulike deler av samfunnet, jfr.

regionens «quadruple helix» perspektiv i vedlagte forprosjektrapport. Flere av disse aktørene vil få en rolle i prosjektorganisasjonen.

Det pågår dessuten flere andre prosjekter og initiativ som det vil bli samarbeidet med i Fase 2, herunder:

- Fylkeskommunens prosjekt «Byen som regional motor» som fokuserer på utvikling i bysenteret i Ålesund.
- Sunnmøre regionråd sin innsats for samfunnsutvikling for hele Sunnmøre (19 kommuner) – Ålesundregionen har stor betydning for Sunnmøre og vica verca.
- Campus Ålesund er et samarbeid mellom aktørene lokalisert til Campusområdet ved Høgskolen i Ålesund og Norsk Maritimt Kompetansesenter – Campus representerer et nytt kunnskapssenter i byregionen og spiller en avgjørende rolle for regionens styrke og videre vekst.
- Næringsforeningen i Ålesundregionen – Har ambisjoner om å samle næringslivet i Ålesundregionen i en forening. Foreningen vil sammen med NHO være et talerør for næringslivet og deres interesser i mange sammenhenger.
- GCE Blue Maritime og Arenaprojektene innenfor marin og møbel – Disse har alle regional vertskapsattraktivitet som et av sine fokusområder og representerer viktige deler av næringslivet.
- Helse Møre og Romsdal som den største kompetansearbeidsplassen i regionen sam-tidig som det er en stor kvinnearbeidsplass
- Representanter for frivillig sektor utgjør en viktig ressurs i regionen

Fylkeskommunen er en viktig utviklingsaktør og vil vurdere å gi et økonomisk bidrag tilsvarende det KMD gir. Bidraget vil ses i sammenheng med prosjektet «byen som regional motor».

Aktiviteter

Følgende hovedaktiviteter er planlagt i fase 2. Omfang og innretning vil bli justert i forhold til de endelige rammene for prosjektet:

Prosjektetablering og -ledelse

Etablere prosjektorganisasjonen og lage detaljert omforent prosjektplan med aktiviteter, budsjett og avklarte ansvarsforhold. Det inngås avtaler mellom partene i prosjektet med bakgrunn i tilsagnsbrevet fra KMD. Prosjektledelsen vil ha ansvaret for faglig og praktisk gjennomføring av prosjektet med tilhørende aktiviteter og møter, og besørge økonomistyring og rapportering til bevilgende parter. Ettersom det er mange interessenter vil det bli lagt vekt på å holde jevnt trykk på prosessen med å bygge det regionale samspillet. Det innebærer at det må holdes ulike møter i og om prosjektet.

Arbeide for et moderne og effektivt regionalt kollektivtilbud

Areal, transport, miljø og verdiskaping står i tett sammenheng. De daglige arbeidsreisene har økt vesentlig de siste årene og det forventes stor økning i biltrafikken. Hverken vegsystemet eller byen er dimensjonert for en slik økning. Av miljømessige årsaker aksepteres heller ikke særlig vekst i

personbiltrafikken. Gode kollektivløsninger er synonymt med urbanitet, attraktivitet og regional sammenbinding. Fylkestinget i Møre og Romsdal vedtok i sitt møte i april 2015 i sak om NTP 2018-2027, at fylkeskommunen vil støtte arbeidet med å få på plass en belønningsordning for en kollektivløsning i Ålesundregionen. Prosjektet vil arbeide sammen med fylkeskommunen og koordinere med miljøpakken i Ålesund. Dette innebærer også samarbeid med Vegvesenet om å utrede et realistisk og funksjonelt kollektivsystem. Prosjektet vil også kobles til planlegging av annen transportinfrastruktur på Sunnmøre.

Etablere et handlekraftig utviklingsapparat for byregionen

Prosjektet vil utrede funksjon, organisering, finansiering for et felles regionalt utviklingsapparat som institusjonaliserer samarbeidet og er i stand til å implementere strategiske beslutninger raskt. Utviklingsapparatet vil fungere som en regional «nettverks-manager» i et landskap med mange interessenter. Apparatet bør samspille med næringsklyngene og enkeltbedrifter, og koordinere andre initiativ og prosjekter i og for regionen. En funksjon kan også være å formidle kunnskap og informasjon om mulighetene til å delta i europeiske fagnettverk og dermed bidra til økt deltakelse i internasjonale prosjekter, med og uten EU-finansiering, herunder Horisont 2020.

Kommunisere og profilere Byregion Ålesund

Mange forbinder Ålesund med Jugendstil og flotte omgivelser, færre assosierer byen og re-gionen med å være en internasjonalt orientert kunnskapsby med latente urbane kvaliteter. For å få tilgang på kapital (human- og finanskapital) må det kunne vises til byregionens faktiske sammenbinding og størrelse. De urbane kvalitetene må synliggjøres og «småby-kvalitetene» fremheves. Prosjektet vil utarbeide en regional web-portal som samler og oppdaterer nyheter og informasjon om regionen. Denne vil benyttes sammen med trykt materiell og annen markedsføring rettet mot spesielle målgrupper. Prosjektet vil arbeide aktivt mot regionale og nasjonale medier for å synliggjøre byregionen og dens kvaliteter og potensial.

Utforme en byregionstrategi med egnede tiltak

Det gjennomføres en strategi- og planprosess som tar hensyn til den funksjonelle regionens utstrekning, behov og særskilte fortrinn. En regional tilnærming i planlegging for nærings- og samfunnsutvikling vil bidra til at regionens samlede ressurser ses i sammenheng. Flest mulig av interessentene, ref. quadruple-helix-perspektivet, vil bli inkludert i prosessen. En vil ta fatt i problemstillinger som best løses regionalt og avklare hva som bør ha en regional orientering og hva som kan håndteres av den enkelte kommune og fylkeskommunen. Basert på en felles erkjennelse av regionens utfordringer og muligheter, utformes omforente mål og visjoner. Det vil igjen gi grunnlaget for å prioritere retningsvalg og tiltak, herunder styringsmekanismer og virkemidler.

Samarbeide med andre utviklingsaktører og –prosjekter.

I fase 2 av byregionprosjektet blir det viktig å spille på lag med utviklingsaktører/-prosjekter som fylkeskommunen, Sunnmøre regionråd, Campus Ålesund, næringsklyngeprosjektene og andre organisasjoner som arbeider med utvikling i og for Ålesundregionen. Ved å koordinere denne innsatsen vil man styrke innsatsen med å utvikle Ålesundregionen. Nettverksbygging i formelle og uformelle fora og fagnettverk som inkluderer næringsliv, FoU-miljø og regionale beslutningstakere,

vil også være en del av prosjektets oppgave. Det legges opp til å arrangere en byregionkonferanse et par ganger for å sette byregion og vertskapsattraktivitet på dagorden for et større publikum.

Aktiv deltaker i læringsnettverk med andre byregioner

Hensikten er å lære og få innspill til handlingsgrep og tiltak for hvordan videreutvikle samspillet i byregionen. Nasjonale nettverkssamlinger i regi av byregionprogrammet vil være en arena for å møte andre regioner, men det vil også bli lagt opp til særskilte møter med andre regioner i form av gjensidige besøk og dokument- og erfaringsutveksling. Aktuelle samarbeidsregioner er Bodøregionen, Haugesundregionen, Kristiansandsregionen og Buskerudbyen. Det vil også bli fulgt med på utviklingsarbeidet i storbyregioner som Osloregionen, Bergensregionen, og Business region North Denmark.

Flere aktiviteter vil etter all sannsynlighet komme til og noen av de som er definert her vil bli justert i forbindelse med strategiprosessen som skal gjennomføres og etter hvert som prosjektet gjennomføres.

Målgrupper

- Deltagende kommuner, deres politikere og innbyggere
- Arbeidstakere, studenter og talent
- Bedrifter og næringsaktører regionalt, nasjonalt og internasjonalt
- Statlige institusjoner lokalisert i regionen
- Møre og Romsdal fylkeskommune
- Forsknings- og utdanningsinstitusjonene
- Sentrale myndigheter og virkemiddelapparatet

Målgruppene vil bli involvert i prosjektet på ulike måter. Noen vil delta i prosjektorganiseringen, mens de fleste vil delta i gjennomføringen av en eller flere spesifikke prosjektaktiviteter.

Resultat

- Det regionale partnerskapet styrkes og forener kommuner og næringsliv i et felles og koordinert regionalt lederskap.
- Man blir enige om en felles visjon for byregionen med tilhørende mål og strategier
- Ålesundregionen blir en del av belønnings-/miljøpakkeordningen til Samferdselsdepartementet.
- Et felles regionalt utviklingsorgan blir etablert og fungerer som pådriver og iverksetter av regionale initiativ og tiltak.
- Egenskapene til byregionen kommuniseres i egnede fora og når ut til eksisterende og potensielt nye innbyggere og bedrifter
- Byregionens interessenter samles jevnlig og en deltar i egne læringsnettverk.

Effekter

- Byregion Ålesund fremstår som en attraktiv region for befolkning, næringsliv og andre samfunnsinstitusjoner, og fungerer som en drivkraft for vekst og utvikling på Sunnmøre og Nord-Vestlandet.
- Byregionen legger aktivt til rette for et kunnskapsbasert og innovativt nærings- og samfunnsliv
- Et regionalt lederskap ivaretar vertskapsrollen og sørger for at regionen fremstår som attraktiv, nytenkende og mangfoldig.
- Ålesundregionen blir en foregangsregion i Norge for utvikling av en byregion i samspill mellom offentlig og privat sektor.
- Byregionen fortsetter sin vekst i befolkning og næringsliv og evner å balansere urbane kvaliteter med småby-egenskapene.

Risikovurdering av prosjektet:

Prosjektet vil være avhengig at samtlige partnere støtter opp om prosjektet i hele perioden og at målene nås.

Tiltak: sørge for at alle partnere involveres og har eierskap til prosjektet ved oppstart og underveis og at målsetningene oppnås.

Endringer i kommunestyre og administrativ ledelse kan minke forståelsen og entusiasmen for prosjektet.

Tiltak: sørge for jevn informasjonsflyt om fremdrift og resultater i prosjektet til både politisk og administrativ nivå, og fronte prosjektet i media og på arenaer der beslutningstakere møtes. Operativ og strategisk ledelse av prosjektet møtes med jevne mellomrom for å sjekke ut at prosjektet forløper som planlagt og foretar eventuelle justeringer.

Svak kommuneøkonomi og kapasitetsproblemer gjør at prosjektarbeidet nedprioriteres.

Tiltak: Det må kommuniseres at prosjektet representerer investering i fremtidig verdiskaping for kommunene og for regionen. Kapasiteten, kompetansen og ressursene som tilføres gjennom prosjektet og forventningene som er skapt i fase 1, tilsier at anledningen må brukes nå.

Entusiasmen til prosjektet fra øvrige nærings- og samfunnsaktører dabbet av.

Tiltak: Prosjektet sørger for jevnlig formidling fra prosjektets resultater og fremdrift. Sentrale ressurspersoner og deres nettverk involveres slik at prosjektets satsningsområder gis nødvendig trykk samtidig som de opplever at planer og aktiviteter faktisk blir realisert.

Tids- og kostnadsplan

Tidsplan

Kostnadsplan/budsjett

Tittel	2015	2016	2017	SUM
Byregionkonferanse		100 000	100 000	200 000
Diverse	50 000	50 000	50 000	150 000
Etablere utviklingsorgan	100 000	300 000	400 000	800 000
Kollektivsatsingen	2 000 000	900 000	750 000	3 650 000
Nasjonale nettverkssamlinger	150 000	300 000	300 000	750 000
Profilering	300 000	100 000	100 000	500 000
Prosjektledelse og administrasjon	400 000	200 000	300 000	900 000
Prosjektmøter	600 000	1 500 000	1 500 000	3 600 000
Prosjektorientering	300 000	300 000	300 000	900 000
Regional strategi	100 000	250 000	200 000	550 000
Sum kostnad	4 000 000	4 000 000	4 000 000	12 000 000

De fleste aktivitetene vil ha størst kostnader i 2016 og 2017 som er hele år. Imidlertid vil det i 2015 påløpe ekstra kostnader i forbindelse med oppstarten av prosjektet. Det antas også at kollektivsatsingen krever mye innsats i 2015 og noe mindre i de neste årene.

«Kostnadene skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

Finansieringsplan

Tittel	2015	2016	2017	SUM
Egeninnsats kommuner/partnere	2 000 000	2 000 000	2 000 000	6 000 000
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000
Møre og Romsdal fylkeskommune	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 000 000
Sum finansiering	4 000 000	4 000 000	4 000 000	12 000 000

Bidraget fra Møre og Romsdal fylkeskommune vil være i samme størrelsesorden som fra KMD. Formelt vedtak i saken fra fylkeskommunen forventes i løpet av mai.

Til sammen skal prosjektpartnerne (kommuner + ÅKP) sin egeninnsats i form av egne timer, kostnader i forbindelse med reiser og møter og eventuelle andre bidrag, være minst like stor som tilskuddet fra KMD og fylkeskommunen. Mye av egeninnsatsen vil være knyttet til deltakelse i prosjektmøter.

«Byregionens egenfinansiering skal spesifiseres, jf. punkt 4 i Utlysningen»

Vedleggsliste

Dokumentnavn	Filstørrelse	Dato
Forprosjektrapport ByR Ålesundregionen.pdf	1 798 837	05.05.2015
Giske kommune.pdf	301 502	05.05.2015
Prosjektplan Ålesundregionen FASE 2 m milepæler.pdf	415 387	05.05.2015
Rapport 61 Ålesundregionen fra Møreforskning.pdf	852 311	05.05.2015
Skodje kommune.pdf	249 972	05.05.2015
Styrevedtak ÅKP.msg	54 784	05.05.2015
Sula kommune.pdf	70 902	05.05.2015

